



10/01/2020

# Εθνική έκθεση - ΚΥΠΡΟΣ



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



## Εταίροι

---

ΚΜΟΡ - Ελλάδα

CARDET - Κύπρος

CESIE - Ιταλία

IDOP - Κροατία

ΒΟΥΛΓΑΡΙΚΗ ΕΝΩΣΗ ΑΘΛΗΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ - Βουλγαρία

## Συγγραφείς

Σάββας Χαραλάμπους, CARDET

## Ημερομηνία δημοσίευσης

10/23/2020

Η υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την παραγωγή αυτού του περιεχομένου δεν αποτελεί έγκριση του περιεχομένου, που αντικατοπτρίζει τις απόψεις μόνο των δημιουργών, και η Επιτροπή δεν μπορεί να θεωρηθεί υπεύθυνη για οποιαδήποτε χρήση των πληροφοριών που περιέχονται σε αυτό.

## Περιεχόμενα

---

1. Εισαγωγή	3
2. Έρευνα γραφείου	4
Εισαγωγή	4
3. Επιτόπια έρευνα	11
Μεθοδολογία	11
Αποτελέσματα	11
Γνώσεις, απόψεις και νοοτροπίες σχετικά με την εταιρική κοινωνική ευθύνη	12
Δράσεις και πρωτοβουλίες για την εταιρική κοινωνική ευθύνη	13
Προκλήσεις και περιορισμοί που αντιμετωπίζουν	14
Ρατσισμός, βία και διακρίσεις στον κυπριακό αθλητισμό	16
Μελλοντικά σχέδια	17
Προτιμώμενη μορφή του εκπαιδευτικού υλικού	18
4. Συμπεράσματα	19
5. Συστάσεις	20
6. Αναφορές	21

# 1. Εισαγωγή

---

«Η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη ουσιαστικά καλύπτει όλα «τα καλά» που μια εταιρεία μπορεί να κάνει ως μέρος της καθημερινής τους επιχείρησης» (Hallback: 2019). Συγκεκριμένα, η Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (ΕΚΕ) περιλαμβάνει όλες τις δράσεις που λαμβάνουν οι εταιρείες για την αντιμετώπιση ζητημάτων και προκλήσεων μέσα στην κοινωνία σε μια προσπάθεια να έχουν μια ουσιαστική κοινωνική συνεισφορά. Η εστίασή του είναι ευρεία, καλύπτει πολλούς τομείς και δράσεις, και έχει γίνει αναπόσπαστο μέρος του έργου των εταιρειών και των ιδρυμάτων, αφού θεωρείται ως μια διαδικασία μέσω της οποίας «δίνουν πίσω» στην κοινότητά τους και τους σκοπούς τους. Ταυτόχρονα, οι δράσεις ΕΚΕ προσφέρουν ένα πολύ σημαντικό εργαλείο για την ευαισθητοποίηση σχετικά με το brand και την ταυτότητα του, καθώς και έναν τρόπο για τις επιχειρήσεις να ενισχύσουν τη σύνδεσή τους με το κοινό τους και την κοινότητα.

Τα τελευταία χρόνια παρατηρούμε αμέτρητες εταιρείες να αναπτύσσουν δραστηριότητες ΕΚΕ και να εργάζονται σε ένα πλήθος τομέων, από την παροχή στήριξης σε άτομα που έχουν ανάγκη μέχρι περιβαλλοντικές δράσεις και την προώθηση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Προφανώς, ο αθλητισμός, μέσω του κύρους του και της προβολής του στην κοινότητα, είναι ένας άλλος τομέας στον οποίο τέτοιες δράσεις διεξάγονται τόσο από ιδιωτικές εταιρείες που προωθούν τους σκοπούς τους μέσω ενεργειών ή συνεργασιών στον αθλητισμό όσο και από τις ίδιες τις αθλητικές οργανώσεις/συνδέσμους που διοργανώνουν και αναλαμβάνουν εκστρατείες και δραστηριότητες ΕΚΕ.

Καθώς αποτελεί ζήτημα αυξανόμενης σημασίας στον τομέα του αθλητισμού η κοινοπραξία του προγράμματος GoSport έχει ως στόχο να μελετήσει και να αξιολογήσει τις εργασίες που διεξάγουν οι αθλητικές οργανώσεις στον τομέα, μαζί με τις προκλήσεις και τις αδυναμίες που αντιμετωπίζουν στη διαδικασία. Συγκεκριμένα, η κοινοπραξία διενήργησε μελέτη που περιέλαβε τόσο θεωρητική όσο και επιτόπια έρευνα για να εξετάσει πώς ερμηνεύουν, διαχειρίζονται και ιεραρχούν θέματα κοινωνικής ευθύνης και πώς η οργανωτική διακυβέρνηση επηρεάζει την κοινωνική ευθύνη και αντιστρόφως.

Το παρόν έγγραφο τεκμηριώνει τα πορίσματα τόσο της θεωρητικής όσο και της επιτόπιας έρευνας που πραγματοποιήθηκε στην Κύπρο, η οποία, μαζί με παρόμοιες εκθέσεις που συντάχθηκαν για τη Βουλγαρία, την Ιταλία, την Κροατία και την Ελλάδα, θα χρησιμοποιηθούν για τη σύνταξη συγκριτικής έκθεσης που θα τεκμηριώνει συγκριτική ανάλυση και συστάσεις από όλες τις προαναφερθείσες χώρες. Για το σκοπό αυτό, η Εθνική Έκθεση για την Κύπρο αποτελείται από το τμήμα Έρευνας Γραφείου που παρουσιάζει τις πληροφορίες που συλλέγονται μέσω της Έρευνας Γραφείου που διεξάγεται και το τμήμα Έρευνας Πεδίου που παραθέτει τις πληροφορίες που μοιράζονται με την ερευνητική ομάδα από εκπροσώπους 20 αθλητικών οργανισμών στην Κύπρο. Τέλος, αξιολογούνται οι πληροφορίες που αντλούνται τόσο από την επιτόπου όσο και από την επιτόπια έρευνα, ώστε να παρουσιάζονται τα βασικά συμπεράσματα και ένας κατάλογος συστάσεων.

Βασικός στόχος της έκθεσης είναι να βοηθήσει τόσο την ομάδα έργου GoSport στην ανάπτυξη του εκπαιδευτικού υλικού για να υποστηρίξει τους επαγγελματίες του αθλητισμού να ανυψώσουν τις γνώσεις και τις δεξιότητές τους, καθώς και τους ερευνητές και

---

ενδιαφερόμενους φορείς που θα πρέπει να αποκτήσουν καλύτερη αντίληψη της πραγματικότητας όσον αφορά την ανάληψη των δραστηριοτήτων ΕΚΕ στον αθλητισμό στην Κύπρο.

## 2. Έρευνα γραφείου

### Εισαγωγή

Η ερευνητική ομάδα διεξήγαγε την επιτόπια έρευνά της σε μια προσπάθεια να τεκμηριώσει και να εξετάσει το νομικό πλαίσιο στην Κύπρο για την καταπολέμηση των διακρίσεων και την προώθηση της ένταξης και της ισότητας των φύλων, καθώς και παραδείγματα δράσεων που διεξάγονται από αθλητικές οργανώσεις και ενδιαφερόμενους φορείς σε θέματα κοινωνικής ευθύνης. Στο πλαίσιο αυτής της διαδικασίας, βασιστήκαμε κυρίως στους διαθέσιμους δευτερεύοντες πόρους.

Έτσι, αυτό το τμήμα της εθνικής έκθεσης παρέχει μια συνοπτική παρουσίαση του Εθνικού Πλαισίου της Κύπρου σε σχέση με τις διακρίσεις/βία και τα ανθρώπινα δικαιώματα στον αθλητισμό και στη συνέχεια ασχολείται με τις πολιτικές, το έργο και τις δράσεις των αθλητικών οργανώσεων και των ενδιαφερομένων. Καταλήγει με μια σύντομη αξιολόγηση των πορισμάτων που στη συνέχεια συζητήθηκαν περαιτέρω και διερευνήθηκαν κατά τη διάρκεια των επιτόπιων εργασιών που ακολούθησαν.

### A. Εθνικό πλαίσιο

Η μελέτη που εκπονήθηκε για το Εθνικό Πλαίσιο της Κύπρου σχετικά με τις διακρίσεις/τη βία και τα ανθρώπινα δικαιώματα στον αθλητισμό, κατέδειξε την έλλειψη ειδικής, διαρθρωμένης και ολοκληρωμένης νομοθεσίας για την αντιμετώπιση αυτών των ζητημάτων στον τομέα του αθλητισμού.

Εξαίρεση σε αυτό αποτελεί το ζήτημα της βίας στον αθλητισμό. Λόγω του αυξημένου προβλήματος των περιστατικών άτακτης συμπεριφοράς στους αθλητικούς χώρους της Κύπρου, η Δημοκρατία εισήγαγε το 2008 το νόμο για την «πρόληψη και την καταπολέμηση της βίας στους αθλητικούς χώρους». Η εν λόγω νομοθεσία ορίζει συγκεκριμένες παραμέτρους για τους αθλητικούς χώρους και οι αρχές θα πρέπει να συμμορφώνονται ώστε να εξασφαλίζεται η ασφάλεια των θεατών. Καθορίζει επίσης μια σειρά μέτρων κατακράτησης της βίας. Ο νόμος παρουσιάζει επίσης έναν κατάλογο αξιόποινων πράξεων και διαταγμάτων ως αδίκημα που τιμωρεί με πρόστιμο και φυλάκιση τις παράνομες δηλώσεις που ενθαρρύνουν τη χρήση βίας ή υποκινούν προκαταλήψεις και ρατσισμό. Επιπλέον, απαγορεύει τη χρήση ρατσιστικών ή καταχρηστικών συνθημάτων, συμβόλων και χειρονομιών σε αθλητικούς χώρους (Cylaw:2008).

Ασφαλώς, αυτό δεν σημαίνει έλλειψη ενδιαφέροντος ή δράσης από την Κυπριακή Δημοκρατία σχετικά με τα πολύ σημαντικά ζητήματα των διακρίσεων, της ισότητας των φύλων και της κοινωνικής ένταξης. Αν και αυτά τα ζητήματα και η εμφάνισή τους στον αθλητισμό δεν καλύπτονται από συγκεκριμένο νομοθετικό σώμα, η Δημοκρατία έχει θεσπίσει ορισμένες διατάξεις που ισχύουν επίσης στον τομέα του αθλητισμού.



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



CARDET



cesie  
the world is only one creature

IDOP



Η Κυπριακή Δημοκρατία εισήγαγε το 2004 το νόμο για την καταπολέμηση των φυλετικών και άλλων μορφών διακρίσεων. Ο νόμος απαγορεύει οποιαδήποτε μεροληπτική ενέργεια ή συμπεριφορά που εκδηλώνεται με τη μορφή αδικιών ή προκαταλήψεων προς ένα άτομο με βάση τη φυλή, την κοινότητα, τη γλώσσα, το χρώμα, τη θρησκεία, τις πολιτικές και άλλες απόψεις ή την εθνικότητά του. Έτσι, επιθυμεί να διαφυλάξει τα δικαιώματα και την ένταξη όλων των ατόμων στην Κύπρο σε όλες τις πτυχές της ιδιωτικής ή δημόσιας ζωής τους στο νησί, η οποία περιλαμβάνει τη συμμετοχή ή την παρακολούθηση του αθλητισμού (Cylaw:2004).

Το όργανο που είναι υπεύθυνο για τη διασφάλιση του σεβασού και τη σύμφωνη με τις αρχές της νομοθεσίας αυτής είναι η Επιτροπή Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, η οποία είναι η επίσημη Εθνική Αρχή κατά των Διακρίσεων. Ο Επίτροπος έχει την εξουσία να παρεμβαίνει σε σχέση με περιστατικά ή πράξεις διακρίσεων στους τομείς της απασχόλησης, της επαγγελματικής κατάρτισης, της εκπαίδευσης, της κοινωνικής προστασίας, της κοινωνικής ασφάλισης και της υγειονομικής περίθαλψης, και της πρόσβασης σε αγαθά και υπηρεσίες. Αυτό περιλαμβάνει και συμβάντα ή επιχειρήσεις που συνιστούν διάκριση στον τομέα του αθλητισμού. Δικαίωμα και υποχρέωση που έχει ασκήσει το Γραφείο σε ειδικές περιπτώσεις. Συγκεκριμένα, ο Επίτροπος έλαβε μέτρα για να αντιμετωπίσει, τον Φεβρουάριο του 2020, τον αποκλεισμό της γυναικείας ομάδας βόλεϊ από τη συμμετοχή σε διεθνή διαγωνισμό, στον οποίο η αντίστοιχη ανδρική ομάδα υποστηρίχθηκε για να συμμετάσχει και τον Μάρτιο του 2020 ένα ρατσιστικό επεισόδιο κατά ενός ποδοσφαιριστή σε έναν αγώνα δεύτερης κατηγορίας (Ombudsman.gov.cy).

Επιπλέον, με νόμο που ψηφίστηκε το 2011, η Κύπρος επικύρωσε τη Σύμβαση για τα Δικαιώματα των Ατόμων με Αναπηρία. Έτσι, μεταξύ άλλων, αναγνώρισε το δικαίωμα των ατόμων με αναπηρίες να συμμετέχουν στην πολιτιστική ζωή, την αναψυχή, τον ελεύθερο χρόνο και τον αθλητισμό σε ισότιμη βάση. Σε αυτό το πλαίσιο δεσμεύτηκε επίσης να λάβει όλα τα κατάλληλα μέτρα για να εξασφαλίσει ότι τα άτομα με αναπηρία συμμετέχουν σε ισότιμη βάση με τους άλλους σε αθλητικές δραστηριότητες (Cylaw:2011) . Εκτός αυτού, το 2018 εισήχθη η 1<sup>η</sup> Εθνική Στρατηγική για τα Άτομα με Αναπηρία (2018-2028), η οποία έθεσε ως στρατηγικό στόχο την προώθηση της συμμετοχής τους στον πολιτιστικό βίο, τη διασκέδαση, τις ψυχαγωγικές δραστηριότητες και τον αθλητισμό (Mlsi.gov.cy: 2018).

Τέλος, τα θέματα της ισότητας των φύλων επιβλέπονται από τον Επίτροπο για την ισότητα των φύλων, ο οποίος αναλαμβάνει πρωτοβουλίες, δράσεις και εκστρατείες για την προώθηση της ισότητας των ευκαιριών μεταξύ ανδρών και γυναικών και τη διαφύλαξη των δικαιωμάτων των γυναικών ([Institutionofgenderequality.gov.cy](http://Institutionofgenderequality.gov.cy)). Είναι επίσης σημαντικό να σημειωθεί ότι ο Κυπριακός Αθλητικός Οργανισμός (δημόσιος φορέας που ιδρύθηκε από την κυπριακή κυβέρνηση το 1969 για την προώθηση και τη ρύθμιση του αθλητισμού στο νησί), μετά τη Διακήρυξη του Μπράιτον για τις Γυναίκες και τον Αθλητισμό, εισήγαγε μια επιτροπή για τον «Αθλητισμό και τις Γυναίκες» για την

προώθηση της δράσης για να καταστεί ο αθλητισμός και η σωματική δραστηριότητα πλήρως συμπεριλαμβανόμενες των γυναικών και των κοριτσιών ([Κυπριακός Αθλητικός Οργανισμός](#)).



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union





---

## Α. Έργα και πολιτικές για θέματα κοινωνικής ευθύνης από αθλητικές οργανώσεις και ενδιαφερόμενα μέρη

### Επισκόπηση

Η εταιρική κοινωνική ευθύνη ως πρακτική αποκτά όλο και μεγαλύτερη σημασία στην Κύπρο, καθώς όλο και περισσότεροι οργανισμοί, επιχειρήσεις και φορείς την εισάγουν στο έργο και τις λειτουργίες τους, αναπτύσσοντας συστήματα και προγράμματα εταιρικής κοινωνικής ευθύνης. Το ίδιο ισχύει και για τις αθλητικές οργανώσεις και τα ενδιαφερόμενα μέρη, με πολλές επαγγελματικές ομάδες και αθλητικούς συλλόγους να αναλαμβάνουν δράση για τις κοινωνικές υποθέσεις, να αξιοποιούν τις δραστηριότητές τους και να προσεγγίζουν την κοινότητα για την ευαισθητοποίηση σχετικά με τα θέματα και την υποστήριξη ευάλωτων ομάδων ή ατόμων. Ωστόσο, αν και η έρευνα στον χώρο εργασίας μας μας επέτρεψε να συλλέξουμε πολλαπλά παραδείγματα από διάφορους οργανισμούς πρωτοβουλιών και δράσεων για την κοινωνική ευθύνη, οι περισσότεροι από αυτούς δεν έχουν διαθέσει στο ευρύ κοινό τις πολιτικές και τα σχέδιά τους για την εταιρική κοινωνική ευθύνη.

Είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι τα έργα και οι δράσεις που παρουσιάζονται παρακάτω αποτελούν απλά παραδείγματα του έργου των αθλητικών οργανώσεων και των ενδιαφερόμενων φορέων στην Κύπρο. Παρουσιάζουμε τα ευρήματά μας από τους Αθλητικούς Συλλόγους που έχουν κάνει τα στρατηγικά τους σχέδια που αποτελούνται από τους στόχους τους σε ό,τι αφορά την κοινωνική ευθύνη διαθέσιμα στο διαδίκτυο και τους πιο δημοφιλείς αθλητικούς συλλόγους του νησιού σε μια προσπάθεια να δώσουν στους αναγνώστες μια ενδεικτική ιδέα για το πεδίο και την προσέγγιση της εργασίας τους στον χώρο.

➤ Κυπριακή Ολυμπιακή Επιτροπή (NOC)

Στο στρατηγικό της σχέδιο για την περίοδο 2019-2021 (NOC:2018), που παρουσιάστηκε τον Μάιο του 2018, η Κυπριακή Ολυμπιακή Επιτροπή παρουσίασε τους στρατηγικούς της στόχους για το χρονικό διάστημα θέτοντας συγκεκριμένους πολυτομεακούς στόχους που περιλαμβάνουν επίσης κοινωνικές υποθέσεις. Συγκεκριμένα, η ΟΚΕ δηλώνει την πρόθεσή της να προωθήσει τα Ολυμπιακά Ιδεώδη και αξίες καθώς και να αναλάβει δράση για την αντιμετώπιση των κοινωνικών ανισοτήτων.

Πρόκειται για τις ακόλουθες δράσεις για καθέναν από τους προαναφερθέντες στόχους:

- **Πρώθηση των Ολυμπιακών Ιδανικών και Αξιών**

Η Ολυμπιακή Επιτροπή θα αναπτύξει και θα διαδώσει Εκπαιδευτικό Υλικό για τα Ολυμπιακά ιδεώδη στους ενδιαφερόμενους φορείς, όπως η Κυπριακή Αθλητική Οργάνωση, το Υπουργείο Παιδείας και Εθνικής Ένωσης. Επιπλέον,

πρόκειται να διοργανωθούν εργαστήρια και συνέδρια επί τόπου και θα αναπτυχθεί μια αθλητική βιβλιοθήκη.



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



- **Αντιμετώπιση Των Κοινωνικών Ανισοτήτων**

Η Ολυμπιακή Επιτροπή θα σχεδιάσει και θα εφαρμόσει προγράμματα και δράσεις για την αντιμετώπιση των κοινωνικών ανισοτήτων και την αντιμετώπιση κάθε μορφής διακρίσεων και βίας. Στο πλαίσιο του στόχου αυτού, έχει αυξήσει τον αριθμό των γυναικών στα Εκτελεστικά Συμβούλια και τις Ομάδες Εργασίας της και διοργανώνει σεμινάρια, εργαστήρια και εκδηλώσεις. Συμμετέχει επίσης σε διαδικασία ανταλλαγής και μεταφοράς ορθών πρακτικών με τον Κυπριακό Οργανισμό Αθλητισμού, το Υπουργείο Παιδείας και Αθλητικών Συλλόγων.



Κυπριακή Ποδοσφαιρική Ομοσπονδία (CFA)

Η Εθνική Ποδοσφαιρική Ομοσπονδία Κύπρου, στη στρατηγική της για το 2019-2024 (CFA:2019), σηματοδοτεί ως βασικές της αξίες την εμπιστοσύνη, τη διαφάνεια, τη συνεργασία, την ακεραιότητα και την υπευθυνότητα. Το σημαντικότερο είναι ότι μεταξύ των βασικών του στόχων συγκαταλέγεται η αύξηση της συμμετοχής των γυναικών και των κοριτσιών στο ποδόσφαιρο και η προώθηση της κοινωνικής ένταξης και υπευθυνότητας.

Κατά συνέπεια, προβαίνει στις ακόλουθες ενέργειες:

- **Αύξηση της συμμετοχής των γυναικών και των κοριτσιών στο ποδόσφαιρο**  
Για την επίτευξη αυτού του στόχου, η CFA πραγματοποιεί δράσεις στα σχολεία για την εκπαίδευση των κοριτσιών, διοργανώνει σχολικά πρωταθλήματα ποδοσφαίρου και προσφέρει προπονήσεις σε εκπαιδευτικούς. Επιπλέον, παρέχει κίνητρα σε συλλόγους για να δημιουργήσουν ομάδες κοριτσιών, να συμμετάσχουν στο εθνικό γυναικείο πρωτάθλημα και να προσλάβουν γυναίκες προπονήτριες. Επιπλέον, η CFA σχεδιάζει και διεξάγει εκστρατείες προβολής για την ένταξη των φύλων, ενώ παρέχει ζωντανή κάλυψη των αγώνων γυναικείου ποδοσφαίρου. Τέλος, ο Σύλλογος προσφέρει δωρεάν μαθήματα προπονητικής σε γυναίκες.
- **Κοινωνική ένταξη και κοινωνική ένταξη**  
Στην προσπάθειά της να συμβάλλει στην κοινωνική ένταξη και ενσωμάτωση, η Ποδοσφαιρική Ένωση σχεδιάζει τη διοργάνωση ποδοσφαιρικού πρωταθλήματος για τους κρατούμενους. Διευθύνει επίσης ένα έργο με τίτλο «Όλα διαφορετικά, όλα ίδια» (Όλοι Διαφορετικοί, Όλοι Ίσοι), το οποίο επιδιώκει να υποστηρίξει μέσω του αθλητισμού ευάλωτα και περιθωριοποιημένα παιδιά και νέους, καθώς και την αντιμετώπιση των προκαταλήψεων και των διακρίσεων.

➤ **Στόχος στη ζωή (Γκολ στη ζωή)**

Το Goal in life είναι ένας φιλανθρωπικός οργανισμός που ιδρύθηκε από νυν και πρώην ποδοσφαιριστές. Η οργάνωση ξεκίνησε τις εργασίες της το 2017 και όπως τονίζει στην ιστοσελίδα της, επιθυμεί να αξιοποιήσει την ικανότητα των ποδοσφαιριστών να έχουν θετική επιρροή στην κοινωνία, να ενδυναμώσει τους ανθρώπους που έχουν ανάγκη και να στείλει θετικά μηνύματα σε όλες τις κατευθύνσεις (Goalstizoi.org.cy). Κατά τη διάρκεια των τριών ετών λειτουργίας της, η οργάνωση έχει πραγματοποιήσει πολλαπλές δραστηριότητες ευαισθητοποίησης κατά των διακρίσεων, του ρατσισμού και του εκφοβισμού, μαζί με δράση για την προώθηση του εθελοντισμού. Έχει επίσης πραγματοποιήσει εκστρατείες ευαισθητοποίησης και ανακύκλωσης για τον καρκίνο, ενώ έχει επίσης διοργανώσει φιλανθρωπικές δράσεις, εκδηλώσεις και τουρνουά για την υποστήριξη ατόμων και μη κερδοσκοπικών οργανώσεων, καθώς και επισκέψεις στο νοσοκομείο παιδιών για να δώσει δώρα στα παιδιά και τους ασθενείς.

➤ **ΑΕΛ ΦΚ**

Ο σύλλογος, μέσω της διαδικτυακής του ιστοσελίδας, εκφράζει την αφοσίωσή του στην κοινωνική (εταιρική) ευθύνη, υπογραμμίζοντας τη δέσμευσή του να αναλάβει συλλογική δράση για τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση των αναγκών και των κοινωνικών προβλημάτων σε τοπικό και εθνικό επίπεδο. Ειδικό επίκεντρο είναι η εκμετάλλευση του αθλητισμού για την προώθηση της συνεργασίας μεταξύ των νέων και την αντιμετώπιση των διακρίσεων και των προκαταλήψεων (ΑΕΛΦΚ). Στο πλαίσιο αυτής της δέσμευσης ο σύλλογος έχει διοργανώσει επισκέψεις σε τοπικά σχολεία για την ευαισθητοποίηση κατά του εκφοβισμού και του ρατσισμού, έχει διοργανώσει και υποστηρίξει φιλανθρωπικές δράσεις και καταβάλλει προσπάθειες για να συμβάλει στην προώθηση των πολιτιστικών εκδηλώσεων. Στο παρελθόν έχει φιλοξενήσει οικογένειες προσφύγων που διαμένουν στην Κύπρο στους αγώνες της (Kerkida.net: 2015).

➤ **Ανόρθωση**

Η Ανόρθωση, τα τελευταία χρόνια, έχει αναπτύξει έναν εκτεταμένο αριθμό πρωτοβουλιών και δράσεων κοινωνικής ευθύνης. Η κύρια εστίαση είναι σε φιλανθρωπικά θέματα με τον σύλλογο να υποστηρίζει τις προσπάθειες συγκέντρωσης χρημάτων των φιλανθρωπικών ιδρυμάτων και / ή αιτίων. Επιπλέον, οργανώνει τακτικά εκδηλώσεις αιμοδοσίας. Το σημαντικότερο, ο σύλλογος συμμετέχει σε διεθνείς εκστρατείες κατά του ρατσισμού και των διακρίσεων, όπως η εκστρατεία #morethanfootball του Ευρωπαϊκού Δικτύου Ποδοσφαίρου για την Ανάπτυξη (EFDN) και η Ένδεκα Εκστρατεία (anorthosisfc.com.cy).

➤ **ΑΠΟΕΛ**

Η Λέσχη, στην ιστοσελίδα της (arofc.com.cy), τονίζει την επιθυμία της να υποστηρίξει και να προωθήσει κοινωνικούς σκοπούς και διοργανώνει πολλαπλές δράσεις και πρωτοβουλίες για να το πράξει. Στο παρελθόν, η ομάδα υποστήριζε



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



CARDET



cesie  
the world is only one creature

IDOP



Την αποστολή της ActionAid Hellas να χτίσει ένα σχολείο στη Μοζαμβίκη στέλνοντας υπογεγραμμένα μπάλες ποδοσφαίρου για τα παιδιά. Συμμετείχε επίσης στην εκστρατεία του Fare Network για το "Football People" κατά των διακρίσεων και του ρατσισμού, ενώ παράλληλα διεξήγαγε εκστρατείες ευαισθητοποίησης για θέματα όπως ο καρκίνος, η λευχαιμία και η προώθηση της δωρεάς οργάνων και αίματος. Εκτός από αυτό, η Λέσχη υποστήριξε δράσεις και καμπάνιες της Hope for Children, μιας μη κερδοσκοπικής οργάνωσης για την προώθηση και τη διασφάλιση των δικαιωμάτων των παιδιών, για την υποστήριξη των παιδιών. Τέλος, το 2016, το ΑΠΟΕΛ αντί να έχει έναν κύριο χορηγό στη φανέλα του, είχε μια συνεργασία με την οργάνωση "Baby Miracles" για να συμβάλει στην εργασία του στην υποστήριξη βρεφών που γεννήθηκαν πρόωρα και να βοηθήσει στην άντληση χρημάτων για την αγορά εξοπλισμού, τη συντήρηση εγκαταστάσεων και τη δημιουργία ενός νέου τμήματος για τη θεραπεία πρόωρων νεογνών.

➤ **Απόλλων Λεμεσού**

Η Λέσχη έχει δεσμευθεί δημόσια για την υποστήριξη φιλανθρωπικών οργανώσεων και σκοπών. Έτσι, αναλαμβάνει τακτικά δράση και διοργανώνει εκδηλώσεις για την αντιμετώπιση και τη συμβολή σε κοινωνικά ζητήματα. Έχει επίσης θέσει ως προτεραιότητα την ευαισθητοποίηση για την αντιμετώπιση του ρατσισμού, της βίας και της χρήσης ναρκωτικών, ενώ οργανώνει επισκέψεις σε σχολεία και ιδρύματα που υποστηρίζουν άτομα με ειδικές ανάγκες ([apollonfc: 2018](#)). Αξίζει επίσης να τονιστεί ότι το έργο του Συλλόγου «Μαζί μπορούμε να πετύχουμε περισσότερα», που εκτελείται την περίοδο 2017-2018 και περιλαμβάνει δράσεις ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης των μαθητών στα θέματα ρατσισμού και εκφοβισμού, καθώς και την προώθηση των ίσων δικαιωμάτων για άτομα με ειδικές ανάγκες, επιλέχθηκε για το βραβείο «Best Community & Social Responsibility Programme Award 2018» του European Clubs Association ([ECA: 2018](#)).

➤ **Ομόνοια Λευκωσίας**

Ο σύλλογος υιοθετεί ενεργό στάση στις κοινωνικές υποθέσεις αναλαμβάνοντας πολλές δράσεις και πρωτοβουλίες για την υποστήριξη φιλανθρωπικών σκοπών υπέρ ατόμων που έχουν ανάγκη και φιλανθρωπικών οργανώσεων. Στηρίζει επίσης δράσεις και έργα περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης όπως εκδηλώσεις για την προώθηση της ανακύκλωσης και της φυτείας δέντρων. Επιπλέον, σε πολλές περιπτώσεις έχει πάρει την πρωτοβουλία να καλέσει τους οπαδούς της να κάνουν δωρεές ρούχων και υλικού προς υποστήριξη των μειονεκτουσών ομάδων όπως οι φτωχοί φοιτητές και οι πρόσφυγες. Εκτός από αυτό, η Ομόνοια έχει λάβει μέρος σε πολλές διεθνείς εκστρατείες κατά του ρατσισμού και των διακρίσεων που διοργανώνονται από το Δίκτυο FARE και την Ευρωπαϊκή Ένωση Συλλόγων (#morethanfootball) και υποστήριξε την προσπάθεια της Hope for Children να χτίσει το «Field of Hope» (ένα ποδοσφαιρικό γήπεδο) στο καταφύγιο των ασυνόδευτων μεταναστών ([omoniafc.com.cy](#)).

## **B. Αξιολόγηση - Παρατηρήσεις σχετικά με τις πολιτικές και δράσεις της ΕΚΕ στον κυπριακό αθλητισμό**

---

Μέσω της εξέτασης και της μελέτης που εκπονήθηκε για τις ανάγκες της έρευνας και της αξιολόγησης των παραδειγμάτων που παρουσιάζονται στην παρούσα έκθεση, είναι ασφαλές να συμπεράνουμε ότι οι αθλητικές οργανώσεις και οι ενδιαφερόμενοι φορείς στην Κύπρο επιδεικνύουν ενδιαφέρον για να δραστηριοποιηθούν και να συμβάλουν στις κοινωνικές υποθέσεις. Αυτό είναι εμφανές από τον όγκο των δράσεων που εντοπίστηκαν και παρουσιάστηκαν συνοπτικά. Είναι επίσης ενθαρρυντικό να παρατηρήσουμε ότι το έργο και οι στόχοι τους είναι αρκετά ποικίλοι και προσπαθούν να αναλάβουν δράση σε ένα ευρύ φάσμα τομέων, και όλοι οι σύλλογοι και οι ενώσεις που παρουσιάζονται έχουν λάβει μέτρα για την ευαισθητοποίηση και την αντιμετώπιση των διακρίσεων και του ρατσισμού.

Ένα άλλο ενθαρρυντικό γεγονός είναι ότι οι αθλητικές οργανώσεις στην Κύπρο αναλαμβάνουν την κοινωνική τους ευθύνη σε συνεργασία και/ή σε υποστήριξη των τοπικών οργανώσεων και ιδρυμάτων. Ταυτόχρονα, έχουν ήδη συμμαχήσει με διεθνείς οργανώσεις και έχουν συμμετάσχει σε διεθνείς εκστρατείες και πρωτοβουλίες. Η πρώτη μπορεί να εξασφαλίσει μεγαλύτερη κατανόηση των τοπικών θεμάτων και μπορεί να ανοίξει το δρόμο για πιο αποτελεσματικές δράσεις και πρωτοβουλίες σε τοπικό επίπεδο, ενώ η δεύτερη μπορεί να τους βοηθήσει να αυξήσουν περαιτέρω την αντίληψή τους για τα κοινωνικά ζητήματα, να μεταφέρουν βέλτιστες πρακτικές και να μιμηθούν επιτυχημένες προσπάθειες και δράσεις.

Ωστόσο, και παρά τις αξιοσημείωτες και αξιέπαινες προσπάθειές τους να έχουν θετική συμβολή στις κοινωνικές υποθέσεις του νησιού, είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι η έρευνα μας δεν έχει εντοπίσει ολοκληρωμένα και μακροχρόνια προγράμματα ΕΚΕ. Ούτε έχουν θέσει ξεχωριστά τμήματα ή θεμέλια για τέτοιες ενέργειες όπως άλλοι σύλλογοι σε άλλες χώρες.

Κατά συνέπεια, μολονότι οργανώνουν και αναλαμβάνουν ευρύ φάσμα πρωτοβουλιών και δράσεων για την υποστήριξη της τοπικής κοινότητας και την ευαισθητοποίηση σε σημαντικά θέματα, οι εν λόγω δραστηριότητες και πρωτοβουλίες φαίνεται ότι είναι βραχυπρόθεσμες και σε κάποιο βαθμό. Δεν φαίνεται να ακολουθούν μια μακροπρόθεσμη στρατηγική με σαφώς καθορισμένους στόχους που θα διασφάλιζαν ένα μακροχρόνιο πολλαπλασιαστικό αποτέλεσμα. Αυτό είναι ιδιαίτερα σημαντικό όταν επιδιώκουμε να αντιμετωπίσουμε τις διακρίσεις και τον ρατσισμό που απαιτούν συνεχείς προσπάθειες και μια διαρκή αφοσίωση που πρέπει να επιδεικνύεται σε όλες τις πτυχές της εργασίας και των δραστηριοτήτων ενός αθλητικού συλλόγου.

Έτσι, οι αθλητικοί σύλλογοι στην Κύπρο πρέπει να ενθαρρύνονται και να λαμβάνουν στήριξη, ώστε να αξιοποιήσουν το σημερινό τους έργο και να προβούν στα επόμενα βήματα προς την ανάπτυξη δομημένων απαντήσεων στα κοινωνικά προβλήματα με τρόπο που θα εξασφαλίσει μια

μακροχρόνια και πολλαπλασιαστική θετική επίδραση. Η διαδικασία αυτή μπορεί να περιλαμβάνει την κατάρτιση και την εκπαίδευση του προσωπικού και των στελεχών τους, καθώς και την παροχή σχετικών εργαλείων και βέλτιστων πρακτικών για τη μεταφορά της εργασίας τους στο επόμενο στάδιο.



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union





## 3. Επιτόπια έρευνα

### Μεθοδολογία

Η έρευνα πεδίου στην Κύπρο πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές και οδηγίες που παρέχονται από το ερευνητικό πλαίσιο που πρότεινε το ΚΜΟΠ, ο οργανισμός που είναι υπεύθυνος για την επίβλεψη και τη διεξαγωγή της έρευνας του έργου GoSport. Έτσι, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ερευνητικού οδηγού που ανέπτυξε το ΚΜΟΠ, πραγματοποιήθηκαν είκοσι (20) ημι-δομημένες συνεντεύξεις με εκπροσώπους αθλητικών οργανώσεων.

Συγκεκριμένα, η ερευνητική ομάδα στην Κύπρο πραγματοποίησε 10 συνεντεύξεις με εκπροσώπους μη κερδοσκοπικών οργανώσεων που δραστηριοποιούνται σε αθλητικούς και «ερασιτεχνικούς» αθλητικούς συλλόγους και 10 συνεντεύξεις με εκπροσώπους επαγγελματικών αθλητικών οργανώσεων, αθλητικών συλλόγων και ομοσπονδιών. Λόγω των περιορισμών που επιβλήθηκαν ως αποτέλεσμα της πανδημίας Covid-19, η συντριπτική πλειονότητα των συνεντεύξεων διεξήχθησαν μέσω διαδικτυακών πλατφορμών επικοινωνίας (zoom και google meet), ενώ ένας περιορισμένος αριθμός συνεντεύξεων (3) διεξήχθη αυτοπροσώπως. Για να οργανώσει τις εν λόγω συνεντεύξεις, η ερευνητική ομάδα είτε επικοινωνούσε τηλεφωνικά με επιλεγμένους οργανισμούς είτε όταν ήταν δυνατόν οι εκπρόσωποί τους να τους ενημερώσουν άμεσα για το έργο και το πεδίο της έρευνας πριν τους ρωτήσουν αν θα ενδιαφέρονταν να συμμετάσχουν. Στι ριερισσότερες ριεριριτώσεις, εστάλη συρληρωατικό ηλεκτρονικό ήνυα ρίου ριαρείχε στου δικαιούχου ριρόσθετε ριληροφορίε σχετικά ε το έργο, την έρευνα και του βασικού στόχου του.

Όλα τα άτομα που ερωτήθηκαν για τις ανάγκες της έρευνας έδωσαν την άδειά τους, μέσω υπογεγραμμένων εντύπων συναίνεσης, για να χρησιμοποιηθούν ανώνυμα οι πληροφορίες που μοιράζονταν. Οι ριερισσότερες ριριό αυτέ συμφώνησαν ερίση να καταγράφονται οι συνεντεύξεις του για ριεραιτέρω ανάλυση, ενώ για όσου δεν το έκαναν ο αξιολογητή κρατούσε σημαντικά σηειώατα.

### Αποτελέσματα

Σε μια προσπάθεια να υπάρχει ένα πιο αντιπροσωπευτικό δείγμα και μια πιο αντιπροσωπευτική αντίληψη της πραγματικότητας, η ερευνητική ομάδα προσπάθησε να μιλήσει με ανθρώπους από ένα ευρύ φάσμα οργανισμών που δραστηριοποιούνται σε πολλά διαφορετικά αθλήματα. Έτσι, διεξήγαγε συνεντεύξεις με εκπροσώπους επαγγελματικών ποδοσφαιρικών συλλόγων, συλλόγων καλαθοσφαίρισης, συλλόγων δρομέων, αθλητικών ομοσπονδιών και όχι κερδοσκοπικών οργανώσεων

που εργάζονται για κοινωνικούς σκοπούς. Συγκεκριμένα, πήρε συνέντευξη από 8 Ποδοσφαιρικούς Συλλόγους (επαγγελματίες και ερασιτέχνες), 4 Ομοσπονδίες διαφορετικών αθλημάτων, 2 Σωματεία Καλαθοσφαίρισης, 2 Συλλόγους Δρομέων και 4 ΜΚΟ που δραστηριοποιούνται είτε άμεσα



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



ή έμμεσα στον τομέα του αθλητισμού. Η συντριπτική πλειοψηφία των ερωτηθέντων ήταν άνδρες και εδρεύουν στη Λευκωσία.

Κατά τη διάρκεια των συνεντεύξεων, εκφράστηκαν οι ακόλουθες κυριότερες απόψεις σε καθένα από τα θέματα που καλύφθηκαν από τη συνέντευξη.

### Γνώσεις, απόψεις και νοοτροπίες σχετικά με την εταιρική κοινωνική ευθύνη

Σε όλες τις συνεντεύξεις που πραγματοποιήθηκαν κατέστη σαφές ότι, με εξαίρεση 2 ή 3 ερωτηθέντες από επαγγελματικούς υψηλόβαθμους συλλόγους και τους εκπροσώπους ομοσπονδιών του λαϊκού αθλητισμού, η συντριπτική πλειοψηφία των ερωτηθέντων είχε περιορισμένη κατανόηση του όρου «Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη» ή δεν είχε συγκεκριμένο ορισμό του τι συνεπάγεται. Παρά το γεγονός αυτό, όλοι τους συμφώνησαν ότι οι αθλητικές οργανώσεις έχουν να διαδραματίσουν σημαντικό ρόλο στην αντιμετώπιση των κοινωνικών ζητημάτων και αιτίων και εξέφρασαν την πεποίθηση ότι οι οργανώσεις τους πρέπει να λάβουν αποφασιστικά μέτρα για να συνεισφέρουν στην κοινωνία. Με άλλα λόγια, παρά το γεγονός ότι δεν έχουν σαφή αντίληψη του όρου, επέδειξαν έντονη υποστήριξη για την ανάπτυξη και την ανάληψη, από τις οργανώσεις τους και τα αθλητικά τους ιδρύματα εν γένει, δράσεων και εκστρατειών που εμπίπτουν σε αυτήν την κατηγορία.

Επιπλέον, όλοι οι ερωτηθέντες σημείωσαν ότι η κοινωνική συνεισφορά αποτελεί και πρέπει να αποτελέσει σημαντικό πυλώνα του έργου και της λειτουργίας των αθλητικών οργανώσεων. Στην πραγματικότητα, οι περισσότεροι από αυτούς σημείωσαν ότι η κοινωνική προσφορά συνδέεται άμεσα με την αποστολή και τις αξίες της οργάνωσης που αντιπροσωπεύουν. Ωστόσο, η ερμηνεία τους για το ποια είναι αυτή η κοινωνική συνεισφορά ποικίλει και συνδέεται άμεσα με την ιστορία της οργάνωσής τους ή τους τομείς στους οποίους αυτή λειτουργεί. Συγκεκριμένα, οι εκπρόσωποι αθλητικών οργανώσεων από τις κατεχόμενες περιοχές της Κύπρου σημείωσαν ότι είναι σημαντικό η ομάδα τους να ενεργεί ως θεσμός που ενώνει τους εκτοπισμένους από τις πόλεις τους. Άλλοι, τόνισαν ότι μια σημαντική πτυχή των δραστηριοτήτων τους είναι να ενθαρρύνουν τους πολίτες να συμμετάσχουν στη σωματική δραστηριότητα ή να φέρουν τους ανθρώπους από τις δύο κύριες κοινότητες στην Κύπρο (Ελληνοκύπριοι και Τουρκοκύπριοι) πιο κοντά και να συμβάλουν στην αντιμετώπιση των διακρίσεων. Επιπλέον, μέλη αθλητικών οργανώσεων που ισχυρίζονται ότι αντιπροσωπεύουν μια καθορισμένη πολιτική ιδεολογία, υποστήριξαν ότι οι δράσεις και οι δράσεις τους εκτείνονται πέρα από τον αθλητισμό και καλύπτουν κοινωνικά ζητήματα για την προώθηση των πολιτικών απόψεων και των κοινωνικών ιδανικών.

Ανεξάρτητα από την ερμηνεία τους για την εταιρική κοινωνική ευθύνη και τον τρόπο και το είδος των κοινωνικών δράσεων που επιδιώκουν, όλοι συμφώνησαν ότι οι αθλητικές οργανώσεις μπορούν να αποκομίσουν πολλά οφέλη αναπτύσσοντας και επιδιώκοντας τέτοιες πρωτοβουλίες. Από τους ερωτηθέντες ζητήθηκε να προσδιορίσουν τα εν λόγω οφέλη,



οι δράσεις συμβάλλουν στην ανάδειξη της εικόνας της οργάνωσής τους και επίσης παρέχουν την ευκαιρία στην οργάνωσή τους να συνδεθεί καλύτερα με την τοπική κοινότητα και την κοινωνία γενικότερα. Επιπλέον, οι εκπρόσωποι των επαγγελματικών οργανώσεων, δηλαδή των υψηλόβαθμων ποδοσφαιρικών συλλόγων, σημείωσαν ότι τέτοιες δραστηριότητες τους δίνουν τη δυνατότητα να επεκτείνουν τη συνεργασία τους με χορηγούς και εταιρικούς οπαδούς, καθώς και να προσελκύσουν νέους.

### Δράσεις και πρωτοβουλίες για την εταιρική κοινωνική ευθύνη

Οι ερωτώμενοι εξέφρασαν την άποψη ότι η κοινωνική συνεισφορά αποτελεί και πρέπει να αποτελεί σημαντικό πυλώνα της λειτουργίας και της αποστολής μιας αθλητικής οργάνωσης και αντανακλάται επίσης στα παραδείγματα δράσεων της οργάνωσής τους που αναφέρθηκαν κατά τη διάρκεια των συνεντεύξεων. Ανεξάρτητα από το μέγεθος, τον αθλητισμό ή το είδος του οργανισμού που εκπροσωπούν, όλοι οι ερωτηθέντες παρουσίασαν παραδείγματα τέτοιων δράσεων, σημειώνοντας ότι προσπαθούν, με τον καλύτερο δυνατό τρόπο, να συμβάλουν στην κοινότητα και να υποστηρίξουν όσους έχουν ανάγκη.

Συνολικά, οι εν λόγω δράσεις καλύπτουν ένα πλήθος πεδίων που κυμαίνονται από δράσεις φύτευσης δέντρων, επισκέψεις σε παιδιά, νοσοκομεία και σπίτια συνταξιούχων έως δράσεις ευαισθητοποίησης και την υποστήριξη πρωτοβουλιών συγκέντρωσης χρημάτων για την παροχή βοήθειας σε άτομα που έχουν ανάγκη (στις περισσότερες περιπτώσεις άτομα με προβλήματα υγείας που συγκεντρώνουν χρήματα για θεραπεία/επέμβαση). Ωστόσο, είναι σημαντικό να σημειωθεί ότι, εκτός από τους εκπροσώπους δύο εκ των υψηλού προφίλ επαγγελματικών ποδοσφαιρικών ομάδων που συμμετείχαν στη συνέντευξη, η απάντηση των ερωτηθέντων στο ερώτημα αν έχουν στρατηγική εταιρικής κοινωνικής ευθύνης ήταν αρνητική. Αντίθετα, οι περισσότερες από αυτές τις ενέργειες είτε διεξάγονται ad hoc είτε αντιδρούν, ανταποκρινόμενες σε ένα αίτημα ή όταν λαμβάνουν γνώση ενός προβλήματος που έχει προκύψει. Πέραν αυτού, είναι επίσης σημαντικό να σημειωθεί ότι οι περισσότερες από τις δράσεις που δόθηκαν ως παραδείγματα της εργασίας τους στον τομέα τους ήταν φιλανθρωπικού χαρακτήρα. κατά τρόπο που να αντανακλά τις εξέχουσες θέσεις και ερμηνείες της συμμετοχής των πολιτών και της κοινωνικής προσφοράς της κυπριακής κοινωνίας γενικότερα. Επιπλέον, λόγω της έλλειψης ενός δομημένου σχεδίου, κατέστη προφανές ότι οι δράσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης από αθλητικές οργανώσεις συχνά είναι απομονωμένες ή δεν παρακολουθούνται.

Για να κατανοήσετε καλύτερα τον τύπο και τη μορφή των δράσεων που πραγματοποιούν οι κυπριακές αθλητικές οργανώσεις στον τομέα αυτό, παρακαλούμε να δείτε παρακάτω ενδεικτικό κατάλογο των παραδειγμάτων που παρατίθενται:

- Επισκέψεις αθλητών και εκπροσώπων αθλητικών οργανώσεων σε νοσοκομεία για παιδιά για να δώσουν δώρα και να εκφράσουν την υποστήριξή τους σε παιδιά ασθενείς



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



- Εκπαιδευτικές επισκέψεις αθλητών και εκπροσώπων αθλητικών οργανισμών σε σχολεία για να μιλήσουν στους νέους μαθητές ενάντια στο ρατσισμό και τη βία στον αθλητισμό.
- Δενδροφύτευση
- Εκστρατείες ευαισθητοποίησης για την οδική ασφάλεια
- Φιλοξενία μειονεκτούντων παιδιών ή μελών μειονοτικών ομάδων (π.χ. μετανάστες, αιτούντες άσυλο, πρόσφυγες) ως φιλοξενούμενοι στα παιχνίδια τους
- Υποστήριξη της διαδικασίας συλλογής κεφαλαίων των πρωτοβουλιών, των οργανισμών και των ιδρυμάτων που εργάζονται για φιλανθρωπικούς σκοπούς. Αυτό μπορεί να περιλαμβάνει την παροχή υποστήριξης για την προώθηση αυτών των αιτίων (ανταλλαγή πληροφοριών μέσω των μέσων κοινωνικής δικτύωσης τους ή με την ύπαρξη πανό της φιλανθρωπίας/αιτίας στα παιχνίδια και τις δράσεις τους), την παροχή χώρου στο γήπεδό τους για τη συλλογή χρημάτων ή ακόμα και τη δωρεά χρημάτων ή υλικού (π.χ. υπογεγραμμένες φανέλες) για την άντληση χρημάτων για έναν σκοπό μέσω δημοπρασιών
- Πολιτιστικές εκδηλώσεις οι οποίες επιδιώκουν να φέρουν τους ανθρώπους των δύο κοινοτήτων πιο κοντά
- Διοργάνωση αθλητικών δραστηριοτήτων και τουρνουά για την προώθηση φιλανθρωπικών ή κοινωνικών σκοπών
- Διάθεση των εγκαταστάσεων τους στα μέλη της τοπικής τους κοινότητας για άσκηση
- Προσφορά υποτροφιών για μη προνομιούχα παιδιά στις ακαδημίες τους
- Αιμοδοσίες και δράσεις ευαισθητοποίησης για θέματα υγείας
- Επισκέψεις και δωρεά υλικού σε χώρους υποδοχής και «καταφύγια» ασυνόδευτων ανηλίκων

## Προκλήσεις και περιορισμοί που αντιμετωπίζουν

Όταν τους ζητήθηκε να κάνουν αναφορά στις προκλήσεις ή τα προβλήματα που αντιμετωπίζουν στην εταιρική κοινωνική ευθύνη ή στις κοινωνικές εισφορές τους, σχεδόν όλοι οι ερωτηθέντες ανέφεραν παρόμοια θέματα. Ανεξάρτητα από την κατάσταση ή το μέγεθος του οργανισμού που εκπροσωπούν, όλοι παρατήρησαν ότι ο βασικός περιορισμός που αντιμετωπίζουν στην ανάληψη τέτοιων πρωτοβουλιών, ενεργειών και εκστρατειών ή στην περαιτέρω διεύρυνσή τους είναι οι οικονομικοί περιορισμοί που έχουν. Λόγω της έλλειψης πόρων, οι συμμετέχοντες δεν μπορούν να επενδύσουν όσο θα ήθελαν στην κοινωνική εργασία και στις πρωτοβουλίες. Επιπλέον, έκαναν αναφορά στην έλλειψη προσωπικού που θα ήταν σε θέση να σχεδιάσει, οργανώσει και να συνεχίσει τέτοιες προσπάθειες.

Στην περίπτωση των επαγγελματικών αθλητικών οργανώσεων, οι εκπρόσωποί τους σημείωσαν ότι στις περισσότερες περιπτώσεις η ΕΚΕ υπάγεται συνήθως στο τμήμα μάρκετινγκ και θεωρείται απλώς ένας άλλος τομέας στον οποίο το τμήμα πρέπει να εργαστεί. Ως εκ τούτου, το προσωπικό που είναι υπεύθυνο για την ανάπτυξη και εκτέλεση εκστρατειών και δράσεων (σε όλες τις περιπτώσεις που καλύπτονται από τις υπηρεσίες αυτές αποτελούνται από ένα μόνο άτομο) στον τομέα δεν διαθέτει επαρκή χρόνο και την ευελιξία να κάνει ό,τι θέλει. Έχουν επίσης περιορισμούς στους πόρους που μπορούν να διαθέσουν για την επιδίωξη τέτοιων προσπαθειών. Οι ερωτηθέντες τέτοιων οργανώσεων έκαναν μια σαφή σύγκριση της δομής εργασίας τους με άλλες επαγγελματικές αθλητικές οντότητες σε άλλες χώρες που έχουν κάνει σημαντικά βήματα και έχουν αυξήσει το έργο τους στον τομέα αυτό εκθετικά είτε δημιουργώντας τμήματα αφιερωμένα στην ΕΚΕ είτε έχουν κάνει ακόμη και το βήμα για να δημιουργήσουν Ιδρύματα για να πραγματοποιήσουν τέτοιες ενέργειες μέσω αυτών.

Από την άλλη πλευρά, οι εκπρόσωποι μη κερδοσκοπικών ή ερασιτεχνικών αθλητικών οργανώσεων παρουσίαζαν ακόμη μεγαλύτερα εμπόδια. Στις περισσότερες περιπτώσεις, οι εν λόγω οργανώσεις αντιμετωπίζουν σημαντικούς περιορισμούς όσον αφορά τα οικονομικά τους και, ως εκ τούτου, δεν έχουν την ικανότητα να οργανώσουν ή να προβούν σε τέτοιες ενέργειες. Εκτός από αυτό, διοικούνται από εθελοντές ή έχουν περιορισμένο αριθμό μελών του προσωπικού (στις περισσότερες περιπτώσεις ένα άτομο που είναι υπεύθυνο για τα πάντα) που δεν έχουν τον χρόνο ούτε την ικανότητα να αναλάβουν οποιαδήποτε δράση ΕΚΕ. Ως εκ τούτου, είναι αναγκασμένες να περιορίζουν τη συμμετοχή τους στον τομέα της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης ή των δράσεων κοινωνικής συνεισφοράς σε ορισμένες σποραδικές δράσεις που συνήθως έχουν φιλανθρωπικό χαρακτήρα, δηλαδή για την υποστήριξη ενός ατόμου που έχει ανάγκη, για την ευαισθητοποίηση σχετικά με έναν ευγενή σκοπό.

Επιπλέον, όλοι οι ερωτηθέντες σημείωσαν ότι υπάρχει περιορισμένη υποστήριξη από το κράτος και τις εθνικές αθλητικές αρχές για την υποστήριξη και ενθάρρυνση των αθλητικών οργανώσεων να υιοθετήσουν πιο ενεργό στάση και να αναπτύξουν τη συμμετοχή τους στον τομέα της ΕΚΕ. Υπογράμμισαν την απουσία επιχορηγήσεων ή προγραμμάτων χρηματοδότησης που θα στήριζαν τις αθλητικές οργανώσεις για να υλοποιήσουν πρωτοβουλίες προς όφελος της τοπικής τους κοινότητας ή για την προώθηση ενός σκοπού. Εξέφρασαν επίσης την άποψη ότι, ελλείψει τέτοιων προγραμμάτων, το κράτος δεν αξιοποιεί την επιρροή των αθλητικών οργανώσεων και την ικανότητά τους να έχουν ουσιαστικό αντίκτυπο στην κοινωνία τόσο σε τοπικό όσο και σε εθνικό επίπεδο. Το πιο σημαντικό, πολλοί από τους ερωτηθέντες, και κυρίως εκείνοι των μη κερδοσκοπικών/ερασιτεχνικών οργανώσεων, παραπονέθηκαν ότι δεν λαμβάνουν καμία υποστήριξη για τη δημιουργία ικανοτήτων από το κράτος και τις εθνικές αρχές, ώστε να είναι σε θέση να ανυψώσουν τη συμμετοχή και το έργο τους στον τομέα.



## Ρατσισμός, βία και διακρίσεις στον κυπριακό αθλητισμό

Ενώ παρόμοιες προσεγγίσεις και απόψεις έγιναν κατά κύριο λόγο στα περισσότερα θέματα που καλύπτονται από τις συνεντεύξεις, διαφορετικές ερμηνείες και προοπτικές υποβλήθηκαν όταν η συζήτηση εξελίχθηκε στο βαθμό στον οποίο ο ρατσισμός και οι διακρίσεις υπάρχουν στην Κύπρο. Σχεδόν όλοι οι ερωτηθέντες συμφώνησαν ότι έχουν υπάρξει μάρτυρες ρατσισμού και περιστατικών διακρίσεων σε αθλητικά στάδια. Συμφώνησαν επίσης ότι η Κύπρος έχει αντιμετωπίσει προβλήματα με τη βία στον αθλητισμό αλλά λόγω της εισαγωγής της Ταυτότητας Φιλάθλου, και της αποχής οργανωμένων ομάδων υποστηρικτών ως αντίδραση στην εισαγωγή της, έχουν μειωθεί σημαντικά.

Ωστόσο, εκφράστηκαν διαφορετικές απόψεις ως προς το πόσο διαδεδομένες είναι τέτοιες διακρίσεις και ρατσιστικές συμπεριφορές στον κυπριακό αθλητισμό. Οι περισσότεροι από τους ερωτηθέντες σημείωσαν ότι ο ρατσισμός στην Κύπρο δεν είναι τόσο διαδεδομένος και διαδεδομένος όσο σε άλλες χώρες. Επεσήμαναν ότι αν και έχουν παρατηρηθεί περιστατικά ρατσισμού και διακρίσεων, αυτές οι περιπτώσεις έχουν απομονωθεί από μια μικρή ομάδα ατόμων και δεν αποτελούν παραδείγματα μιας διαδεδομένης τάσης ή ενεργειών από οργανωμένες ρατσιστικές ή ακροδεξιές ομάδες, όπως συμβαίνει συχνά στο εξωτερικό. Την άποψη αυτή δεν συμμερίζεται μια μικρή ομάδα εκπροσώπων αθλητικών οργανώσεων, ιδίως εκείνων με συγκεκριμένη πολιτική συγγένεια, οι οποίοι εξέφρασαν την άποψη ότι ο ρατσισμός και οι διακρίσεις υπάρχουν στον κυπριακό αθλητισμό και επιβεβαιώνεται από οργανωμένες ομάδες οπαδών και ατόμων που βρίσκονται στις εξέδρες. Υποστήριξαν επίσης ότι τέτοιες οργανωμένες ομάδες και η επιρροή τους έχουν επίσης περιορίσει το βαθμό στον οποίο η ομάδα/λέσχη τους μπορεί να λάβει θέση κατά του ρατσισμού και των διακρίσεων ως μέρος μιας εκστρατείας ΕΚΕ. Τέλος, εκπρόσωποι λιγότερο δημοφιλών αθλητικών οργανώσεων, υποστήριξαν ότι παρατηρούν την ύπαρξη τέτοιων συμπεριφορών και θέσεων, ως «περιθωριακών», στα «πιο δημοφιλή» αθλήματα στην Κύπρο αλλά όχι στην περίπτωσή τους. Πρόσθεσαν ότι λόγω της μικρότερης κλίμακας και της δημοτικότητας των δραστηριοτήτων τους, οι συμμετέχοντες και οι θεατές στα games-πρωταθλήματα-δραστηριότητές τους γνωρίζουν ο ένας τον άλλον και λειτουργούν ως μια μικρή κοινότητα.

Ερωτηθέντες ποια, πιστεύουν, είναι η καλύτερη προσέγγιση για τον περιορισμό τέτοιων συμπεριφορών και συμβάντων, σχεδόν όλοι οι συμμετέχοντες απάντησαν ότι η επένδυση στην εκπαίδευση είναι σημαντική και πρέπει να ιεραρχηθεί. Υπογράμμισαν την ανάγκη οι αθλητικές οργανώσεις, τα σχολεία και το κράτος στο σύνολό του να διοργανώσουν και να διεξάγουν εκστρατείες

και εκδηλώσεις για να εκπαιδεύσουν τα μικρά παιδιά για την ποικιλομορφία και την αποδοχή, καθώς και να καταλάβουν ότι ο αθλητισμός πρέπει να ενωθεί και να μην είναι αιτία διαίρεσης. Αυτή είναι μια διαδικασία, πολλοί από αυτούς προστίθενται, στην οποία οι αθλητικές οργανώσεις και ιδιαίτερα γνωστές και δημοφιλείς αθλητές μπορούν να παίξουν



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



CARDET



cesie  
the world is only one creature

IDOP





καθοριστικό ρόλο και μπορεί να έχει ουσιαστική συμβολή. Εκτός αυτού, υπογράμμισαν την ανάγκη για δράσεις ευαισθητοποίησης, με τη συμμετοχή αθλητών και ομάδων για την εκπαίδευση των φιλάθλων σε αυτά τα θέματα και ξεκαθάρισαν ότι δεν υπάρχει περιθώριο για ρατσισμό και διακρίσεις στον αθλητισμό.

## Μελλοντικά σχέδια

Όπως τόνισαν οι περισσότεροι από τους ερωτηθέντες, η πανδημία COVID-19 αναγκάζει τις αθλητικές οργανώσεις να λειτουργούν, όχι μόνο όσον αφορά το έργο τους για την ΕΚΕ, αλλά γενικά, σε αχαρτογράφητα νερά. Οι ερωτηθέντες σημείωσαν ότι η παρούσα κατάσταση θέτει σοβαρούς περιορισμούς όσον αφορά τα πράγματα που μπορούν να σχεδιάσουν και να αναλάβουν όσον αφορά τις δραστηριότητές τους στον τομέα της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης. Το πιο σημαντικό, αναμένουν ότι η πανδημία θα έχει αρνητικές επιπτώσεις στα Κυπριακά αθλήματα καθώς οι περισσότερες από τις αθλητικές δραστηριότητες είτε έχουν διακοπεί είτε διεξάγονται χωρίς θεατές προκαλώντας σημαντικές απώλειες εισοδήματος για αθλητικούς συλλόγους και οργανισμούς.

Εκτός αυτού, όπως αναφέρθηκε ήδη, οι περισσότεροι αθλητικοί οργανισμοί που συμμετείχαν σε συνεντεύξεις για τις ανάγκες αυτού του προγράμματος δεν λειτουργούν βάσει δομημένου σχεδίου εταιρικής κοινωνικής ευθύνης. Ως εκ τούτου, η κατάσταση που εκτυλίσσεται με την πανδημία της νόσου Covid-19 κατέστησε ακόμη πιο δύσκολο για αυτούς να μοιραστούν με τον εξεταστή τυχόν μελλοντικά σχέδια. Ωστόσο, ακόμα και έτσι, όλοι οι ερωτηθέντες εξέφρασαν την επιθυμία και την προθυμία τους να συνεχίσουν η οργάνωσή τους να πραγματοποιεί, στο βαθμό των δυνατοτήτων της, δράσεις υπέρ ατόμων, ομάδων και αιτίων της κοινωνίας. Μόνο δύο εκπρόσωποι των αθλητικών οργανώσεων, οι οποίοι εκπροσωπούν δύο μεγάλες ποδοσφαιρικές ομάδες, θα μπορούσαν να κάνουν αναφορά σε συγκεκριμένα σχέδια και δράσεις που βρίσκονται σε εξέλιξη.

Η πρώτη, σημείωσε ότι σχεδιάζουν να βασιστούν σε επιτυχημένες ενέργειες που πραγματοποιήθηκαν τις προηγούμενες ποδοσφαιρικές περιόδους, συμπεριλαμβάνοντας τη συνεργασία με Φιλανθρωπικές οργανώσεις και CSO κατά τη διάρκεια των εντός έδρας αγώνων τους, ώστε να υποστηρίξουν τους σκοπούς και το έργο τους. Θα συνεχίσουν επίσης να υποστηρίζουν φιλανθρωπικούς σκοπούς και θα πραγματοποιούν επίσης ενημερωτικές επισκέψεις στα σχολεία για να μιλήσουν στα παιδιά για τα ιδανικά του αθλητισμού και του ρατσισμού. Ο εκπρόσωπος του δεύτερου οργανισμού επεσήμανε ότι διαθέτει συγκεκριμένη στρατηγική για την εταιρική κοινωνική ευθύνη, με ειδικές εκστρατείες που καλύπτουν τους τομείς της οδικής ασφάλειας, των δράσεων κατά του ρατσισμού και των διακρίσεων, καθώς και πρωτοβουλίες ευαισθητοποίησης για το περιβάλλον. Έτσι, σχεδιάζουν να πραγματοποιήσουν τις

προαναφερθείσες ενέργειες. Επιπλέον, ο εκπρόσωπος του δεύτερου ποδοσφαιρικού συλλόγου δήλωσε ότι έχοντας αναγνωρίσει τους περιορισμούς του τι μπορούν να κάνουν και να επιτύχουν υπό την τρέχουσα δομή τους, ο σύλλογος έχει ως μακροπρόθεσμο όραμα να επεκτείνει τις δραστηριότητές του στον τομέα της ΕΚΕ είτε επεκτείνοντας το σχετικό τμήμα του και τελικά να διερευνήσει τη δυνατότητα ίδρυσης ενός ειδικού ιδρύματος ΕΚΕ ακολουθώντας το παράδειγμα άλλων συλλόγων στο εξωτερικό.



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



## Προτιμώμενη μορφή του εκπαιδευτικού υλικού

Στο τελευταίο μέρος της συνέντευξης, ο ερευνητής επανέλαβε ότι ο απώτερος στόχος της έρευνας που διεξάγεται μέσω του GoSport είναι η ανάπτυξη εκπαιδευτικού υλικού και πόρων που θα τους ενδυναμώσουν και θα τους βοηθήσουν να συνεχίσουν τη σύλληψη και την εργασία τους στον τομέα της ΕΚΕ στον Αθλητισμό. Έτσι, ήταν θεμελιώδεις για την έρευνα όχι μόνο να τεκμηριώνει το έργο που επιτελεί, τους στόχους και τις αδυναμίες της στον τομέα, αλλά και να λαμβάνει τις γνώσεις και τις απόψεις της σχετικά με τη μορφή με την οποία κρίνει ότι θα ήταν πιο επωφελές για αυτούς να έχουν πρόσβαση σε αυτές τις πληροφορίες. Για το σκοπό αυτό ρωτήθηκαν αν θα προτιμούσαν να λάβουν την κατάρτιση με τη μορφή ηλεκτρονικών μαθημάτων και οδηγιών, διαδικτυακών σεμιναρίων ή κατ' ιδίαν εργαστηρίων και σεμιναρίων.

Η πλειοψηφία εξέφρασε την άποψη ότι θα πρέπει να επιδιωχθεί ένας συνδυασμός των προαναφερόμενων δράσεων, αλλά η τελευταία προσέλυσε το μεγαλύτερο αριθμό υποστήριξης, με την πλειοψηφία να σημειώνει ότι θεωρεί πιο επωφελές να συμμετέχει σε εκδηλώσεις μάθησης πρόσωπο με πρόσωπο. Σημείωσαν ότι τέτοιες εκδηλώσεις όχι μόνο παρουσιάζουν μια μοναδική ευκαιρία για αυτούς όχι μόνο να λάβουν πληροφορίες για τα θέματα που καλύπτονται από το έργο, αλλά θα τους δώσουν επίσης την ευκαιρία να αλληλεπιδράσουν με τους ομιλητές και τους υπόλοιπους συμμετέχοντες σε μια διαδικασία που θα τους επιτρέψει να ενισχύσουν την αντίληψή τους για τα θέματα που συζητούνται και την ανταλλαγή απόψεων που αυτά τα εργαστήρια δίνουν επίσης βήμα. Τόνισαν, ωστόσο, ότι για να στεφθούν με επιτυχία οι ενέργειες αυτές πρέπει να διεξαχθούν από έμπειρους ομιλητές και διαμεσολαβητές με εις βάθος γνώση και εμπειρογνωμοσύνη στον τομέα. Τέλος, τόνισαν την προστιθέμενη αξία τέτοιων εκδηλώσεων, όπως οι ευκαιρίες δικτύωσης που τους προσφέρουν την ευκαιρία να εξοικειωθούν με άλλους επαγγελματίες που εργάζονται στον τομέα, καθώς και εκπροσώπους ακαδημαϊκών ιδρυμάτων και οργανώσεων της κοινωνίας των πολιτών. Είναι επίσης σημαντικό να σημειωθεί ότι οι εκπρόσωποι των επαγγελματικών αθλητικών συλλόγων, ιδίως εκείνων από τους καθιερωμένους ποδοσφαιρικούς συλλόγους, και οι ομοσπονδίες εξέφρασαν την προθυμία τους να υποστηρίξουν τέτοιες ενέργειες είτε με τον εντοπισμό ομιλητών είτε βοηθώντας στην προώθησή τους.

Αυτή η προτίμηση σε εργαστήρια και σεμινάρια πρόσωπο με πρόσωπο δεν ήταν σε καμία περίπτωση αποβολή της σημασίας και των οφελών των online μαθημάτων και του εκπαιδευτικού υλικού στον τομέα. Οι ερωτηθέντες εξέφρασαν απλώς την άποψη ότι οι εν λόγω πόροι μπορούν να έχουν μεγαλύτερο αντίκτυπο και αποτέλεσμα, αν είναι συμπληρωματικοί και υποστηρικτικοί των πρόσωπο με πρόσωπο εκδηλώσεων, ενεργώντας επίσης ως πηγούντες σε πόρους για τους επαγγελματίες και

τους ενδιαφερόμενους φορείς, οι οποίοι επιθυμούν να βελτιώσουν τις γνώσεις και τις δεξιότητές τους στην ΕΚΕ στον αθλητισμό.

## 4. Συμπεράσματα

Μέσα από τις εργασίες της έρευνας πεδίου στην Κύπρο, έγινε φανερό ότι υπάρχει μια σημαντική διαφορά μεταξύ της επαγγελματικής και ερασιτεχνικής αθλητικής οργάνωσης ως προς την σύλληψη, την ικανότητα και την εργασία τους στον τομέα της ΕΚΕ.

Οι περισσότεροι εκπρόσωποι μη κερδοσκοπικών οργανώσεων αντιλαμβάνονται την ΕΚΕ απλώς ως πρωτοβουλίες προώθησης ή υποστήριξης φιλανθρωπικών σκοπών ή για την προώθηση κοινωνικών πρωτοβουλιών και ιδανικών σχετικών με την αποστολή και το υπόβαθρο τους. Σε κάποιο βαθμό, αυτό αντικατοπτρίζει τις απόψεις και τις αντιλήψεις εντός της κυπριακής κοινωνίας όσον αφορά τη συμμετοχή και τη συμμετοχή των πολιτών. να εκληφθεί ως απλή υποστήριξη φιλανθρωπικών οργανώσεων και πρωτοβουλιών. Επιπλέον, λόγω των περιορισμένων πόρων τους και κυρίως του γεγονότος ότι οι περισσότερες από αυτές τις οργανώσεις δεν διαθέτουν ή διαθέτουν περιορισμένο προσωπικό, η ικανότητά τους να σχεδιάζουν, να οργανώνουν και να διαχειρίζονται προγράμματα ή δράσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης είναι περιορισμένη. Κατά συνέπεια, η εταιρική κοινωνική ευθύνη δεν θεωρείται προτεραιότητα για τις εργασίες των εν λόγω οργανισμών και δεν έχουν διαρθρωμένο σχέδιο, το οποίο να περιλαμβάνει ειδικούς τομείς δράσης, προτεραιότητες και ομάδες στόχους, αλλά αντίθετα τείνουν να εργάζονται σε βάση ad hoc.

Από την πλευρά τους, οι εκπρόσωποι των επαγγελματικών αθλητικών οργανώσεων (κορυφαίες αθλητικές ομάδες και ομοσπονδίες) επέδειξαν μεγαλύτερη κατανόηση ως προς τον όρο ΕΚΕ και τις δράσεις, τις αιτίες και τις πρωτοβουλίες που περιλαμβάνει. Εκτός από αυτό, αν και πολλοί από αυτούς έχουν αναλάβει ή έχουν λάβει μέρος σε κοινωνικές δράσεις, η πλειοψηφία των αθλητικών οργανώσεων δεν έχουν δομημένο, ολοκληρωμένο σχέδιο για το έργο τους στον τομέα της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης. Σημείωσαν επίσης, κατά τη διάρκεια των συνεντεύξεων, ότι αντιμετωπίζουν πολλούς περιορισμούς όσον αφορά το προσωπικό και τους πόρους που μπορούν να διαθέσουν στον τομέα. Είναι σημαντικό να σημειωθεί ωστόσο ότι, όπως και οι εκπρόσωποι των μη κερδοσκοπικών αθλητικών οργανώσεων, πολλοί από τους ερωτηθέντες παρουσίασαν μια περιορισμένη αντίληψη για το τι συνεπάγεται η ΕΚΕ και τους τύπους δράσης που περιλαμβάνει. Επιπλέον, παρά το γεγονός ότι πολλές από αυτές τις οργανώσεις έχουν αναπτύξει και εκτελούν αξιόπαινες εργασίες στον τομέα, παραδέχονται ότι θεωρούν ότι η ΕΚΕ βρίσκεται μόλις στα αρχικά της στάδια στην Κύπρο. Παρατηρείται επίσης ότι, παρά τη λήψη μέτρων για την προώθηση αιτίων όπως η αντιμετώπιση ρατσιστικών συμπεριφορών και συμπεριφορών που εισάγουν διακρίσεις, δεν έχουν λάβει μέτρα για την ενσωμάτωση αυτών των απόψεων στην

πτυχές της λειτουργίας του συλλόγου τους, οργάνωση. Με άλλα λόγια, δεν τους βλέπουν να είναι αναπόσπαστο μέρος του τρόπου που λειτουργούν και να εμπλέκουν τους υποστηρικτές τους και την κοινωνία στο σύνολό της.

## 5. Συστάσεις

- Πρέπει να καταβληθούν προσπάθειες για την καλύτερη κατανόηση της έννοιας της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και των τομέων, θεμάτων και τύπων δραστηριοτήτων που αυτή συνεπάγεται. Στο πλαίσιο αυτής της διαδικασίας, είναι επίσης σημαντικό να τονιστεί πόσο σημαντικό είναι για τους αθλητικούς οργανισμούς να δραστηριοποιηθούν στον τομέα, δεδομένου ότι, λόγω του κοινωνικού τους ανάσπαστου, μπορούν να έχουν ουσιαστικό θετικό αντίκτυπο καθώς και τα οφέλη που μπορούν να αποκομίσουν επενδύοντας σε τέτοιες δράσεις
- Οι αθλητικές οργανώσεις πρέπει να λάβουν στήριξη και καθοδήγηση ώστε να είναι σε θέση να συλλαμβάνουν και να καταρτίζουν δομημένα σχέδια για τις δραστηριότητές τους στον τομέα της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης κατά τρόπο που να τους επιτρέπει να ανυψώνουν τόσο τον βαθμό στον οποίο εργάζονται στον τομέα όσο και την αποτελεσματικότητά τους.
- Θα πρέπει να υπάρξει επένδυση στην προώθηση της βελτιωμένης γνώσης και αντίληψης των βασικών θεμάτων που αφορούν τις προτεραιότητες της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης των αθλητικών οργανώσεων, π.χ. ρατσισμός και βία στον αθλητισμό, διακρίσεις και διαφθορά, καθώς και των εννοιών της συμμετοχής και συμμετοχής των πολιτών. Με την καλύτερη κατανόηση των θεμάτων αυτών, εκπρόσωποι και στελέχη αθλητικών οργανώσεων θα έχουν την εξουσία να διευρύνουν το πεδίο των δραστηριοτήτων τους στον τομέα της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, καθώς και να προβαίνουν σε στοχευμένες και αποτελεσματικές δράσεις για την αντιμετώπιση των προαναφερθέντων θεμάτων.



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



CARDET



cesie  
the world is only one creature

IDOP





## 6. Αναφορές

AELFC (n.d.) "Χτίζουμε το μέλλον που θέλουμε" Ανακτήθηκε στις 31 Μαρτίου 2020 από το <https://www.ael-fc.com/%ce%b5%cf%84%ce%b1%ce%b9%cf%81%ce%b9%ce%ba%ce%b7-%ce%ba%ce%bf%ce%b9%ce%bd%cf%89%ce%bd%b9%ce%ba%ce%b7-%ce%b5%cf%85%ce%b8%cf%85%ce%bd%ce%b7/>

Andreas Themistokleous (2017) «CSR in Sports» Ανακτήθηκε στις 31 Μαρτίου 2020 από <http://csr.com.cy/%CE%B5%CF%84%CE%B1%CE%B9%CF%81%CE%B9%CE%BA%CE%AE-%CE%BA%CE%BF%CE%B9%CE%BD%CF%89%CE%BD%CE%B9%CE%BA%CE%AE-%CE%B5%CF%85%CE%B8%CF%8D%CE%BD%CE%B7-%CF%83%CF%84%CE%BF%CE%BD-%CE%B1%CE%B8%CE%BB%CE%B7%CF%84/?lang=el>

Ανόρθωση FC (n.d) «Κοινωνικές δράσεις» Ανακτήθηκε στις 31 Μαρτίου 2020 από <https://www.anorthosisfc.com.cy/category/ellinika/idisis/kinoniki-drasi/>

APOEL FC (n.d.) «Κοινωνική ευθύνη» Ανακτήθηκε στις 31 Μαρτίου 2020 από [http://www.apoelfc.com.cy/nqcontent.cfm?a\\_id=1377&tt=graphic&lang=l1](http://www.apoelfc.com.cy/nqcontent.cfm?a_id=1377&tt=graphic&lang=l1)

Apollon FC (n.d.) «Κοινωνική συνεισφορά» Ανακτήθηκε στις 31 Μαρτίου 2020 από <https://www.apollon.com.cy/gr/news/3/1/social-contribution>

CFA (2019) « Cyprus Football Associations Strategy for 2019-2024 » (Στρατηγική ποδοσφαιρικών ομοσπονδιών Κύπρου για την περίοδο 2019-2024) αναρτήθηκε στις 31 Μαρτίου 2020 από <https://www.cfa.com.cy/images/DownloadsGr/%CE%A3%CE%A4%CE%A1%CE%91%CE%A4%CE%97%CE%9>

[3%CE%99%CE%9A%CE%9F%CE%A3%20%CE%A3%CE%A7%CE%95%CE%94%CE%99%CE%91%CE%A3%CE%9C%CE%9F%CE%A3%20%CE%9A%9CE%9F%CE%A0.pdf](#)

Κύπρος Επίτροπος για την Ισότητα των Φύλων (n.d.) «Αρμοδιότητες και καθήκοντα» Ανακτήθηκε στις 31 Μαρτίου 2020 από <http://www.institutionforgenderequality.gov.cy/>

Cylaw (2008) « Law on the Prevention and Fight against violence in Sports Venues » Ανακτήθηκε στις 31 Μαρτίου 2020 από το [http://www.cylaw.org/nomoi/enop/non-ind/2008\\_1\\_48/full.html](http://www.cylaw.org/nomoi/enop/non-ind/2008_1_48/full.html)

Cylaw (2004) « Law on Fighting Racial and other forms of Discrimination » Ανακτήθηκε στις 31 Μαρτίου 2020 από την ιστοσελίδα [http://www.cylaw.org/nomoi/arith/2004\\_1\\_042.pdf](http://www.cylaw.org/nomoi/arith/2004_1_042.pdf)

Cylaw (2011) «Νόμος που επικυρώνει τη Σύμβαση για τα δικαιώματα των ατόμων με αναπηρία» Ανακτήθηκε στις 31 Μαρτίου 2020 από [http://www.cylaw.org/nomoi/arith/2011\\_3\\_008.pdf](http://www.cylaw.org/nomoi/arith/2011_3_008.pdf)

CSO (n.d) "Cyprus Sport Organisation - Committee on Sport and Women" Ανακτήθηκε στις 31 Μαρτίου 2020 από το <https://cyprussports.org/gr/activities/committees/sport-and-women.html>

ECA (2018, Αύγουστος 13) 'Eight Clubs shortlist for the ECA CSR Award 2018' Ανακτήθηκε στις 31 Μαρτίου 2020 από το <https://www.ecaeurope.com/news/eight-clubs-shortlisted-for-the-eca-csr-award-2018/>

Γκολ ίν Ζωή ιδ) «Στόχος ίν Διάρκεια ζωής: Πληροφορίες - Ιστορία»  
Ανακτήθηκε Μάρτιος 31, 2020 από

<https://goalstizoi.org.cy/el/%cf%80%ce%bf%ce%b9%ce%bf%ce%b9-%ce%b5%ce%b9%ce%bc%ce%b1%cf%83%cf%84%ce%b5/>

Kerkida.net (2015) 'Η ΑΕΛ και ο Fan Club δείχνουν αλληλεγγύη στους πρόσφυγες' Ανακτήθηκε στις 31 Μαρτίου 2020 από <https://www.kerkida.net/articles/a-kategoria/eidiseis/ael/126754-allileggyi-ael-syfael-stoys-prosfyges-fotos>

NOC (2018) « Cyprus Olympic Committee's Strategic plan for 2019-2021 » Ανακτήθηκε στις 31 Μαρτίου 2020 από <https://www.olympic.org.cy/phocadownload/other-publications/KOE%20strategic%20plan%202019-2021.pdf>

Omonioia (n.d) «Κοινωνική εργασία» Ανακτήθηκε στις 31 Μαρτίου 2020 από <https://www.omonioiafc.com.cy/category-social-work/>

## Συντονιστής του σχεδίου: ΜΟΠ

Διεύθυνση: 75 Skoufa Str., 10680, Αθήνα, Ελλάδα

Ηλεκτρονικό ταχυδρομείο: [gosport@kmpo.eu](mailto:gosport@kmpo.eu)

Ιστοσελίδα: [www.kmpo.gr](http://www.kmpo.gr)



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



CARDET



cesie  
the world is only one creature

IDOP

